

Gremium Hochschulrat (32. Sitzung)

Ort Wolfenbüttel

Datum 28.11.2014 (16.00 – 18.35 Uhr)

Protokollführer/in Elvi Thelen

Anwesend Mitglieder des Hochschulrates: Paul-Werner Huppert (Vorsitz), Dr. Christa Niestroj (stv. Vorsitz), Maria Ahola, Dieter

Rinke (i.v. für Frau Clamor), Prof. Dr. Heinz-Dieter Quack, Lothar Sander, Dr. Hans-Rudolf Thieme Präsidium: Prof. Dr.-Ing. Rosemarie Karger (P), Volker Küch (VK), Prof. Dr. Susanne Stobbe (Sto),

Prof. Dr.-Ing. Gert Bikker (Bik)

Gleichstellungsbeauftragte: Renate Gehrke

Gäste Christoph Sabothe (zu TOP 2)

entschuldigt

Verteiler siehe oben

Abstimmungen werden in der Reihenfolge ja - nein - Enthaltungen aufgeführt

TOP Nr.	TOP-Thema	Verantwortlich	Beteiligte	Ergebnis	Abstimmung
TOP 1	Regularien	Vorsitzender			
1.1	Feststellung der fristgerechten Einladung und Beschlussfähigkeit des Hochschulrates			Der Vorsitzende, Herr Huppert, begrüßt die Anwesenden und stellt die fristgerechte Einladung und Beschlussfähigkeit fest. Er berichtet, dass er zusammen mit Frau Ahola den Hochschulrat bei der Strategietagung der Hochschule vertreten hat. Die Tagung sei sehr positiv und vielversprechend für den weiteren Prozess verlaufen.	
1.2	Bestellung der Protokollführung	Th		Das Protokoll führt Frau Thelen.	
1.3	Genehmigung des Protokolls der 31. ordentlichen Sitzung des Hochschulrates vom 03.04.2014			Das Protokoll wird genehmigt.	7 – 0 – 0
1.4	Bericht der Präsidentin	P		Bericht der Präsidentin Aufgrund ihrer Wahl zur Vizepräsidentin hat Frau Prof. Dr. Stobbe ihren Rücktritt aus dem Hochschulrat erklärt. Prof. Dr. Heinz-Dieter Quack wurde vom Senat zum Mitglied des Hochschulrates gemäß § 52 Abs. 2 Nr. 2 NHG gewählt.	

Salzgitter	
Suderburg	
Wolfenbüttel	
Wolfsburg	



Gremium

Hochschulrat (32. Sitzung)

Seite 2 von 9

TOP Nr.	TOP-Thema	Verantwortlich	Beteiligte	Ergebnis	Abstimmung
				Die übrigen Mitglieder des Hochschulrates heißen Herrn Prof. Dr. Quack als neues Mitglied in	
				Ihren Reihen willkommen.	
				Die Studierendenzahlen entwickeln sich weiterhin positiv: Zum Statistikstichtag am 15.11.2014	
				waren an der Ostfalia 12.673 Studierende eingeschrieben, davon	
				in Wolfenbüttel: 5.555	
				in Wolfsburg: 3.305	
				in Salzgitter: 2.443	
				in Suderburg: 1.370	
				Das MWK bzw. die Landesregierung hat weiterhin alle Zusagen an die Hochschulen eingehal-	
				ten: Die Studienqualitätsmittel sind per Gesetz zum Wintersemester eingeführt worden und	
				ersetzen in vollem Umfang die gleichzeitig abgeschafften Studienbeiträge.	
				Das Konzept für ein Fachhochschulentwicklungsprogramm wurde auf der Grundlage der von	
				den Hochschulen eingereichten Papiere entwickelt und im Juli der Öffentlichkeit vorgestellt.	
				(Siehe Tagesordnungspunkt 4)	
				Ebenfalls im Sommer wurde vom Landtag die Reform der ProfessorInnenbesoldung (sog. W-	
				Besoldung) beschlossen und rückwirkend zum 01.01.2013 wirksam. Die konkrete Umstellung	
				der bereits im System befindlichen Professorinnen und Professoren bereitet derzeit allerdings	
				viele Probleme, unter anderem, weil die von der Landesbezügestelle verwendete Software	
				offenbar noch sehr fehlerhaft ist und dies zu massiven Überzahlungen einerseits oder in ande-	
				ren Fällen auch viel zu geringen Besoldungszahlungen führt. Nach jetzigem Kenntnisstand	
				soll auch die Zugehörige Leistungsbezügeverordnung noch angepasst werden. (Anm.: Inzwi-	



Gremium

Hochschulrat (32. Sitzung)

Seite 3 von 9

OP Nr.	TOP-Thema	Verantwortlich	Beteiligte	Ergebnis	Abstimmun
				schen liegen neuere Informationen vor, wonach eine Reform der Leistungsbezügeverordnung	
				vorerst nicht geplant ist). Auf dieser Grundlage kann die Hochschule ihre eigene Ordnung zu	
				Leistungsbezügen im Rahmen der W-Besoldung anpassen. Bis dahin müssen, da das System	
				auf (zum Teil befristeten) Leistungszulagen beruht, für jede/n Einzelne/n eine gerechte Einzel-	
				falllösung gefunden werden.	
				Es gibt Nachfragen, warum bzw. welche Probleme in der Software zu so fehlerhaften Auszah-	
				lungen führen. Dies wird u.a. mit der großen Komplexität der W-Besoldung begründet, die in	
				jedem Land gesetzlich anders geregelt ist und an jeder Hochschule noch einmal durch eigene	
				Regelungen konkretisiert werden muss. Letztlich ist jeder Einzelfall aufgrund des Systems von	
				von Berufungs- und Bleibezulagen, unbefristeten und befristeten Leistungszulagen unter-	
				schiedlich und es ist nicht trivial, dies abzubilden.	
				Forschung: Im Rahmen des FEP konnte die Hochschule auch einen Antrag zur Forschungs-	
				förderung stellen. Die Ostfalia hat einen Antrag mit dem Ziel der besseren Vernetzung der	
				Forschung und der Schaffung von Inter-/Transdisziplinären Zentren gestellt. Darüber hinaus	
				wurden mehrere weitere Anträge zur Verbesserung der Forschungsinfrastruktur und zur Inter-	
				nationalisierung der Forschung erarbeitet und eingereicht. Frau Prof. Dr. Liu-Henke hat, nach-	
				dem sie bere2012 als Forschungsprofessorin ausgewählt wurde, in diesem Jahr eine weitere	
				Würdigung ihrer Leistungen erhalten: Ihr wurde der Wissenschaftspreis Niedersachsen 2014	
				verliehen. Dies ist für sie persönlich und für die Hochschule insgesamt eine große Ehre.	
				Die Studienqualitätsmittel sind zum Wintersemester eingeführt worden. Die Hochschule erhält	
				je Student/in eine Summe, die den vorher ermittelten landesweit durchschnittlichen Einnah-	
				men je Studierende aus Studienbeiträgen entspricht (unter Berücksichtigung der Studieren-	



Gremium Hochschulrat (32. Sitzung)

Seite 4 von 9

OP Nr.	TOP-Thema	Verantwortlich	Beteiligte	Ergebnis	Abstimmun
				den, die von den Beiträgen aus sozialen o.ä. Gründen befreit waren). Entsprechend den Vor-	
				gaben des NHG zu den Studienqualitätsmitteln wurde die Grundordnung angepasst, eine	
				Studienqualitätskommission eingesetzt sowie eine Vergaberichtlinie verabschiedet. Die Stu-	
				dienqualitätskommission entscheidet im Einvernehmen mit dem Präsidium über die Verwen-	
				dung der Mittel. Die Kommission hat bereits zweimal getagt, um über die Richtlinie zu disku-	
				tieren und über die Mittelverwendung 2014 zu befinden. Derzeit läuft die Planung für 2015.	
				35% der Mittel sollen für zentrale bzw. fakultätsübergreifende Zwecke verwendet werden, 65%	
				für Fakultäten entsprechend der jeweiligen Studierenden-Zahlen.	
				Wie bereits berichtet war die Hochschule mit ihrem vorgelegten Gleichstellungskonzept im	
				Professorinnen Programm des Bundes erfolgreich und hatte damit die Möglichkeit, sofern	
				erfolgreich eine Frau auf eine Professur berufen und ernannt würde, für bis zu drei Professu-	
				ren Fördermittel für jeweils 5 Jahre einzuwerben. Die Hochschule war tatsächlich dreimal (in	
				den Fakultäten Soziale Arbeit (Wolfenbüttel), Handel und Soziale Arbeit (Suderburg) und Ver-	
				sorgungstechnik (Wolfenbüttel) erfolgreich, allerdings stand bis zum Zeitpunkt der Sitzung	
				noch nicht fest, ob auch alle Professuren noch in den Genuss der Förderung kommen (die	
				tatsächliche Mittelvergabe erfolgt im "Windhund-Verfahren" entsprechend dem Datum der	
				Ernennung.) (Nachtrag: Tatsächlich wird nach jetzigem Kenntnisstand eine Professur geför-	
				dert, eine weitere steht aussichtsreich auf Platz zwei der Nachrückliste.)	
				In der Nachfolge des Auftaktworkshops zur Entwicklung eines neuen Strategie-Konzepts ha-	
				ben die Arbeitsgruppen die Arbeit aufgenommen. Ziel ist es, im Mai/ Juni einen Entwurf fertig-	
				zustellen, der dann im Senat diskutiert und beschlossen werden soll. Auf die Nachfrage, ob	
				dieser Zeitplan auch für das Leitbild gelten soll, erklärt die Präsidentin, dass dies voraussicht-	



Gremium

Hochschulrat (32. Sitzung)

Seite 5 von 9

TOP Nr.	TOP-Thema	Verantwortlich	Beteiligte	Ergebnis	Abstimmung
				lich erst etwas später fertiggestellt werden kann.	
				Wie im Rahmen ihrer Kandidatur für das Amt der Präsidentin angekündigt hat Prof. Dr. Karger zusammen mit Vizepräsident Küch regelmäßige DekanInnengespräche eingeführt. Der erste Durchlauf hat zu sehr positivem Feedback geführt, so dass dieses Instrument weitergeführt werden soll.	
				Das neue Gebäude für die Fakultät Recht ist fertiggestellt und der Umzug erfolgt. Die offizielle Einweihung findet am 27.01.2015 um 17:00 Uhr statt, der Hochschulrat ist herzlich eingeladen, eine schriftliche Einladung folgt. Von der Landesregierung haben sowohl Wissenschaftsministerin Heinen-Kljajić als auch Finanzminister Schneider haben ihr Kommen zugesagt.	
1.5	Feststellung der Tagesordnung			Die Tagesordnung wird einstimmig verabschiedet.	7 – 0 - 0
TOP 2	Jahresabschluss 2013  Bilanz (Anlage 1)  Gewinn- und Verlustrechnung (Anlage 2)  Lagebericht (Anlage 3)	HVP		Herr Sabothe nimmt zu diesem Tagesordnungspunkt an der Sitzung teil.  VP Küch und Herr Sabothe erläutern den Jahresabschluss 2013.  Ein kritisches Thema ist derzeit die Ertragssteuerpflicht, hierzu haben in jüngster Zeit teilweise Betriebs-/Steuerprüfungen an Hochschulen stattgefunden. Die Hochschule hatte sich bereits frühzeitig zur Frage ertragssteuerpflichtigen Leistungen von einem externen Dienstleister beraten lassen.  Ein weiteres derzeit offenes Thema ist die IHK-Mitgliedschaft: Die Hochschule ist bislang nicht davon ausgegangen, dass für sie eine Pflicht zur Mitgliedschaft besteht, die IHK besteht aber neuerdings auf Mitgliedschaft.  Für das zurückliegende Geschäftsjahr hat die Ostfalia einen Bilanzgewinn von 3,1 Mio. €	



Gremium

Hochschulrat (32. Sitzung)

Seite 6 von 9

TOP Nr.	TOP-Thema	Verantwortlich	Beteiligte	Ergebnis	Abstimmung
				ausweisen können.	
				Zum Lagebericht gibt es Nachfragen zum Thema Deutschlandstipendium. Die konkreten Be-	
				dingungen für das Deutschlandstipendium sind für Unternehmen zum Teil nicht sehr attraktiv.	
				Vor allem die Tatsache, dass die Unternehmen Stipendien gern als Instrument zur langfristi-	
				gen Bindung potentieller Nachwuchskräfte nutzen möchten, kollidiert zum Beispiel mit der	
				Regelung wonach (in der Regel sehr leistungsstarke) Studierende aus Studiengängen im	
				Praxisverbund nicht von der Vergabe ausgeschlossen werden können, obwohl sie bereits	
				finanziell "versorgt" und auch bereits mehr oder weniger fest an ein Unternehmen gebunden	
				sind. Generell sind nach Ansicht der Hochschulratsmitglieder Stipendien durchaus interessant	
				für Unternehmen, ggf. müsste man mittelfristig alternative Konzepte entwickeln.	
				Zum Thema FEP verweist die Präsidentin auf den übernächsten Tagesordnungspunkt. Der	
				Hochschulrat nimmt den Jahresabschluss 2013 zur Kenntnis.	7 – 0 - 0
TOP 3	Haushaltsplanung 2015	VK		Herr Sabothe erläutert die Vorlage. Die Veränderungen gegenüber den vorangegangenen	
	(Anlage 4)			Wirtschaftsjahren ergeben sich vor allem durch das Fachhochschulentwicklungsprogramm.	
				Darüber hinaus wurden Besoldungs-/Vergütungsanpassungen eingeplant. Im Bereich der	
				Drittmitteleinnahmen wurde aufgrund der sich ändernden Rahmenbedingungen (Regelungen	
				zur Transparenz in der Forschung eine eher konservative Einnahmeschätzung vorgenommen.	
				Der Hochschulrat nimmt die vorgelegte Planung zustimmend zur Kenntnis.	7 – 0 - 0
TOP 4	Fachhochschulentwicklungsprogramm	Р		Die Präsidentin erläutert das schriftlich vorliegende FEP der Landesregierung und berichtet	
	(Anlage 5)			über das am Vortag stattgefundene Gespräch im Ministerium. Ein erstes Gespräch im MWK	
				hatte bereits im Juli stattgefunden. Dort wurde zunächst hauptsächlich auf die "erste Säule"	
				des FEP, die Verstetigung von Hochschulpaktstudienplätzen gesprochen. Für die Ostfalia	
				verbindet sich mit dem FEP auch und vor allem die Hoffnung, strukturelle Probleme durch den	



Gremium Hochschulrat (32. Sitzung)

Seite 7 von 9

TOP Nr.	TOP-Thema	Verantwortlich	Beteiligte	Ergebnis	Abstimmung
				hohen Anteil nur befristet zur Verfügung stehender Mittel und damit verbunden den hohen	
				Anteil befristeten Personals zur beheben.	
				Die Vorstellungen des MWK gehen dahin, dass jede Fachhochschule (ca.) die Anzahl von	
				Studienplätzen, die sie 2010 zusätzlich angeboten hat (an der Ostfalia waren das 571) auf	
				Dauer anbietet und dafür die 2010 im Rahmen des Hochschulpakt erhaltenen Mittel dauerhaft	
				etatisiert bekommt. Die Mittel pro Studienplatz sind dabei von Hochschule zu Hochschule	
				durchaus unterschiedlich, da für die Studienplätze je nach Fächergruppe unterschiedliche	
				Clusterpreise gezahlt wurden. Auf Nachfrage erklärt die Präsidentin, dass es sich ausschließ-	
				lich um Bachelorstudienplätze handele, da auch im Hochschulpakt nur solche gefördert wür-	
				den und die Mitfinanzierung des Bundes für den Zeitraum des Hochschulpakts daran geknüpft	
				sei. Frau Ahola findet dies fragwürdig, da sie bereits mehrfach erfahren habe, dass an den	
				Hochschulen zu wenige Masterstudienplätze vorhanden seien. VP Prof. Dr. Bikker unterstützt	
				dies, da Masterstudierende auch für Forschung wichtig seien. Es wird angeregt, im MWK und	
				an der Hochschule darüber nachzudenken, wie auch in diesem Bereich weitere Studienplätze	
				geschaffen werden können. Als ein Problem im Bereich der Weiterbildung (incl. Weiterbilden-	
				der Masterstudiengänge) wird benannt, dass diese nicht innerhalb des Lehrdeputats, sondern	
				nur zusätzlich zu den regulären Dienstaufgaben erfolgen könne.	
				Die Präsidentin berichtet, dass für die weiteren Säulen des FEP Anträge in Vorbereitung bzw.	
				schon eingereicht seien (Forschung, flankierende Sofortmaßnahmen im Bereich Studium und	
				Lehre, innovative Projekte (neue Studienangebote)).	
				Sobald die Höhe der etatisierten Mittle endgültig feststeht, wird die sukzessive Umsetzung in Personalentscheidungen erfolgen.	



Gremium

Hochschulrat (32. Sitzung)

Seite 8 von 9

TOP Nr.	TOP-Thema	Verantwortlich	Beteiligte	Ergebnis	Abstimmung
TOP 5	Zielvereinbarung 2014 – 2018 (Anlage 6)	Р		Die Präsidentin, VP Küch und Frau Thelen erläutern den vorliegenden Entwurf. Auf Rückfrage	
				von Dr. Thieme zum realen Nutzen des Instruments erklären die HochschulvertreterInnen,	
				dass man durchaus einen Sinn darin sehe und dem konkreten Papier ein intensiver Diskussi-	
				onsprozess sowohl innerhalb der Hochschule als auch mit dem Ministerium vorausgegangen	
				sei, der zum Abgleich von Zielen und Vorstellungen hilfreich sei.	
				Die letzten Abstimmungen finden derzeit noch statt, so dass mit einer Unterzeichnung im De-	
				zember fest zu rechnen ist.	
TOP 6	Terminplanung Hochschulratssitzungen 2015			Die letzten noch ausstehenden Rückmeldungen zu den Terminvorschlägen werden einge-	
	(Anlage 7)			sammelt, die Präsidentin kündigt an, dass diese jetzt kurzfristig ausgewertet und die jeweils	
				günstigsten Termine den Mitgliedern dann zeitnah mitgeteilt werden.	
TOP 7	Verschiedenes			VP Küch berichtet, dass das Präsidium darauf aufmerksam gemacht wurde, dass gemäß der	
				oben bereits erwähnten Niedersächsischen Leistungs- und Bezügeverordnung die Hochschu-	
				len ihre Hochschulräte regelmäßig einmal pro Jahr darüber informieren müssen, in welcher	
				Höhe sie im Rahmen der W-Besoldung Leistungsbezüge vergeben. Dies ist – nicht nur an	
				unserer Hochschule – bislang versäumt worden. VP Küch bittet hierfür um Entschuldigung	
				und kündigt für die nächste Sitzung einen entsprechenden Tagesordnungspunkt an.	
				Dr. Thieme teilt mit, dass er die Funktion des Geschäftsführers bei Sport Thieme inzwischen	
				abgegeben hat und stattdessen nun das Amt des Aufsichtsratsvorsitzenden des Unterneh-	
				mens übernommen hat.	
				Dr. Thieme wirft das Thema auf, inwiefern man StudienabbrecherInnen für Ausbildungsplätze	
				gewinnen kann und sie zielgerichtet informiert und berät.	
				VP Prof. Dr. Stobbe verweist auf ein bestehendes Netzwerk zwischen Hochschulen, und	



Gremium

Hochschulrat (32. Sitzung)

Seite 9 von 9

TOP Nr.	TOP-Thema	Verantwortlich	Beteiligte	Ergebnis	Abstimmung
				Arbeitgebern sowie weiteren relevanten Akteuren. Leider sei ein Förderantrag für eine	
				gemeinsame Beratungseinrichtung nicht erfolgreich gewesen. Gleichzeitig weist sie darauf	
				hin, dass die Hochschule schon seit langem selbst Beratungsangebote macht und ggf. auf	
				andere Angebote hinweist, dass aber viele Abbrecherinnen und Abbrecher nicht erreicht	
				werden, weil sie sich weder innerhalb noch außerhalb der Hochschule beraten lassen. Frau	
				Ahola hält eine (regionale) Online-Plattform sinnvoll auf der man sich über Beratungs- und	
				konkrete Ausbildungsangebote informieren kann.	
				Prof. Dr. Quack berichtet über das Angebot des Lerncoachings, das in erster Linie dazu	
				dienen soll, unnötige Studienabbrühe zu verhindern, das aber darüber hinaus auch den	
				Übergang in eine andere Ausbildung/Tätigkeit bzw. die Entscheidungsfindung unterstützen	
				könne.	
				Frau Dr. Niestroj regt an, auf der Website zumindest alle Beratungsangebote innerhalb und	
				außerhalb der Hochschule aufzuführen. Die Hochschulleitung will diese Anregung aufgreifen.	
				( http://www.ostfalia.de/cms/de/studienberatung/studienabbruch.html )	
				Weitere Wortmeldungen gibt es nicht. Herr Huppert bedankt sich für die gute Diskussion und schließt die Sitzung um 18:35 Uhr	

gez. Paul-Werner Huppert Vorsitzender gez. Elvi Thelen Protokollführerin