




Ludger Kolhoff, Dr. phil., Professor für "Soziales Management" Veröffentlichungen








Monographien

1. [Finanzierung der Sozialwirtschaft - eine Einführung](#), 2., vollständig überarbeitete Auflage, Springer VS, Wiesbaden 2017
2. [Existenzgründung in der Sozialwirtschaft](#), 2., vollständig überarbeitete Auflage, Ziel Verlag, Augsburg 2015
3. mit: Bettig, U., Christa, H., Faust, W., Goldstein, A., Wiese, B.: [Betriebswirtschaftliche Grundlagen in der Sozialwirtschaft, Stuttgart 2013](#)
4. mit Kolhoff-Kahl, I.: Projektgebundene Kinder- und Jugendarbeit: offen, evaluiert, nachhaltig – Das Modellprojekt Pro 11 in Wolfsburg, Nomos Verlag, Baden Baden 2008 
5. mit Kortendieck, G.: Personalmanagement und Personalwirtschaft, Nomos Verlag, Baden-Baden 2006 
6. Projektmanagement, Nomos Verlag, Baden-Baden 2004 
7. Analyse und Entwicklung von Organisationen im sozialen Sektor, Ziel Verlag, Augsburg 2003 
8. Existenzgründung im sozialen Sektor, Ziel Verlag, Augsburg 2002 
9. Finanzierung sozialer Einrichtungen und Dienste, Ziel Verlag, Augsburg 2002 
10. Berufliche Qualifizierung im informellen Sektor in Berlin-Kreuzberg, Institut für Fort- und Weiterbildung Sozialer Berufe e. V., Braunschweig 1995

Herausgeberschaften

1. [Sozialraumorientierte Schulsozialarbeit - Prozess- und Wirkungsevaluation des Modellprojekts, Stadtteil in der Schule](#), Springer VS, Wiesbaden 2018
2. [Soziale Arbeit mit Flüchtlingen](#), Dokumentation eines deutsch-französisch-italienischen Seminars, Shaker, Aachen 2018
3. mit Grunwald, K. (Hrsg.): [Aktuelle Diskurse in der Sozialwirtschaft I](#), Springer VS, Wiesbaden 2018
4. mit Vollmer, M.: [15 Jahre Master Sozialmanagement an der Ostfalia, Hochschule Braunschweig / Wolfenbüttel - eine Zwischenbilanz](#) - Die fünfte Alumni-Tagung Sozialmanagement 2016, Springer, Wiesbaden 2018
5. mit Gebhardt, Ch.: [Stadtteil in der Schule, Planung eines Modellprojekts zur kindsbezogenen und stadtteilorientierten Armutsprävention](#), Springer VS, Wiesbaden 2016

Ludger Kolhoff, Dr. phil., Professor für "Soziales Management"
Veröffentlichungen

6. Zur Entwicklung eines verzahnten Studienangebots zum Sozial- und Publicmanagement, Brandenburg 2015
7. [Sozialraumorientierung in der Sozialen Arbeit](#), Dokumentation eines deutsch-französisch-italienischen Seminars, Shaker Verlag, Aachen 2015
8. mit Tabatt-Hirschfeldt, A: Wirksame Wege im Sozialmanagement -theoretische Zugänge und Beiträge eines world cafes. Die vierte Braunschweiger Alumni-Tagung Sozialmanagement 2011, Aachen 2013
9. mit Tabatt-Hirschfeldt, A.: [Wirksamkeit der Sozialwirtschaft - Die dritte Braunschweig / Wolfenbüttler Alumni-Tagung Sozialmanagement, Hohengehren 2011](#)
10. mit Tabatt-Hirschfeld, A., [Veränderungen der Wohlfahrtsproduktion. Die zweite Braunschweiger Alumni-Tagung Sozialmanagement 2009](#), Hohengehren 2010
11. mit Tabatt-Hirschfeld, A., Wirtschaftlich denken, vernetzt handeln, kompetent das Soziale managen, Institut für Fort-und Weiterbildung sozialer Berufe e. V., Braunschweig 2009 
12. mit Assmann, Th.: Soziale Arbeit mit Menschen mit Behinderung in Deutschland, Frankreich und Italien – Doku-mentation eines deutsch-französisch-italienischen Austauschseminars, Schneider Verlag, Hohengehren 2009 
13. mit Wendt, P.-U., Bothe, I.: Regionale Jugendarbeit - Wege in die Zukunft, VS-Verlag, Wiesbaden 2006 
14. Soziale Arbeit mit Kindern und Jugendlichen in der Region - Dokumentation des deutsch-französisch Seminars der FH Braunschweig/Wolfenbüttel, FB Sozialwesen (Deutschland) und des Institut regional du travail social Poitiers (Frankreich) vom 04.04 - 08.04.2005 in Braunschweig und Wolfsburg, Institut für Fort- und Weiterbildung sozialer Berufe e. V., Braunschweig 2005
15. Entwicklung der offenen Jugendarbeit in Wolfsburg - im Spannungsfeld von Nutzern, Sozialarbeit, Kommune und Organisationsentwicklung, VS-Verlag, Wiesbaden 2005 
16. mit Beck, R., Hege, M, Sandmann, J, Engelhardt, H.D.: Zwischen Ökonomie und sozialer Verantwortung, Ziel Verlag, Augsburg 2005 
17. mit Gruber, Chr.: Die EU-Erweiterung- Herausforderungen für die Sozialwirtschaft, Ziel Verlag, Ziel Verlag, Augsburg 2005 
18. seit 2004 Mitherausgeber der Schriftenreihen „Sozialmanagement Praxis“ und Sozialwirtschaft Diskurs“, Ziel Verlag, Augsburg (<http://www.ziel-verlag.de>)
19. Sozialarbeit im Zeitalter der Europäisierung, Dokumentation eines deutsch-französisch-italienischen Austauschseminars in der Zeit vom 2. – 6.4.02 in Braunschweig, Wolfsburg und Wolfenbüttel/ Deutschland, Schneider Verlag, Hohengehren 2003 

Ludger Kolhoff, Dr. phil., Professor für "Soziales Management"

Veröffentlichungen

20. Ausbildungs-, Qualifizierungs- und Beschäftigungsmaßnahmen für Jugendliche und junge Erwachsene in der Region Südostniedersachsen, Dokumentation eines deutsch-französisch-italienischen Austauschseminars, Schneider Verlag, Hohengehren, 2001, (Französische Übersetzung: Mesures de formation, de qualification et d'emploi pour les jeune et jeunes adultes dan la région du sud-est de la Basse-Saxe, Institut für Fort- und Weiterbildung Sozialer Berufe e.V., Braunschweig 2002)

21. Organisation sozialer Einrichtungen in Deutschland, Frankreich und Italien, eine Dokumentation des deutsch-französisch-italienischen Seminars vom 21. – 25.10.97 an der FH - Braunschweig / Wolfenbüttel; Institut für Fort- und Weiterbildung sozialer Berufe e. V., Braunschweig 1997


Beiträge in Sammelbänden

1. Seminareinführung, Soziale Arbeit mit Flüchtlingen, in, Kolhoff, L.: Soziale Arbeit mit Flüchtlingen, Dokumentation eines deutsch-französisch-italienischen Seminars, Shaker, Aachen 2018
2. Projektmanagement für Kita-Leitungen, in: Brodowski, M. (Hrsg.): Das große Handbuch für die Kita-Leitung, Carl Link Verlag, Köln 2018. S. 185 – 206
3. Orders of Governance, in: Kolhoff, L., Grunwald, K. (Hrsg.): Aktuelle Diskurse in der Sozialwirtschaft I - Von Klientenorientierung bis Governance, Springer VS, Wiesbaden 2018. S. 133 – 148
4. mit Grunwald, K.: Vorwort, in: Kolhoff, L., Grunwald, K. (Hrsg.): Aktuelle Diskurse in der Sozialwirtschaft I - Von Klientenorientierung bis Governance, Springer VS, Wiesbaden 2018, S. 1 – 8
5. Sozialmanagement in, Grunwald, K., Langer, A., Handbuch der Sozialwirtschaft, Nomos Baden-Baden 2018, S. 391 - 407
6. Personalmanagement und -führung, in, Grunwald, K., Langer, A., Handbuch der Sozialwirtschaft, Nomos, Baden-Baden 2018, 452- 473
7. Stadtteil in der Schule - Strategie und Handlungsanalyse einer kindsbezogenen Armutsprävention, in: Grillitsch, W, Brandl, P., Schuller, S. (Hrsg.): Gegenwart und Zukunft des Sozialmanagements und der Sozialwirtschaft. Aktuelle Herausforderungen, strategische Ansätze und fachliche Perspektiven. Springer VS, Wiesbaden 2017, S. 419 - 454
8. Sozialraumorientierung bei älteren Menschen mit Behinderung, in: Müller, S. V., Gärtner, C. (Hrsg.): Lebensqualität im Alter, Perspektiven für Menschen mit geistiger Behinderung und psychischen Erkrankungen, Springer VS, Wiesbaden 2016, S. 265 - 277

Ludger Kolhoff, Dr. phil., Professor für "Soziales Management"
Veröffentlichungen

9. Beiträge in Kolhoff, L., Gebhardt, Ch.: Stadtteil in der Schule, Planung eines Modellprojekts zur kindsbezogenen und stadtteilorientierten Armutsprävention, Springer VS, Wiesbaden 2016: Einleitung S. 1 – 10,; Zusammenfassung der Aussagen der Strukturevaluation und abgeleitete sozialraumspezifische Projektziele S. 129 – 142; Planung der Prozessevaluation S. 143 – 230
10. „Stadtteil in der Schule“ -Sozialräumliche Armutsprävention, in: Kerner, Hans- Jürgen u. Marks, Erich (Hrsg.), Internetdokumentation des Deutschen Präventionstages. Hannover 2015, www.praeventionstag.de/dokumentation.cms/312
11. Zur Entwicklung eines verzahnten Studienangebots zum Sozial- und Public management. In: Kolhoff, L. (Hg.): Zur Entwicklung eines verzahnten Studienangebots zum Sozial- und Publicmanagement, Brandenburg 2015, S. 8 – 14
12. mit Geckler, S, Donsbach, M.: Dokumentation des Expertengesprächs „Entwicklungsperspektiven des Public- und Sozialmanagements“ – Ein Theorie-Praxis-Gespräch am Montag, den 6. Oktober in der Beuth-Hochschule Berlin. In Kolhoff, L. (Hg.): Zur Entwicklung eines verzahnten Studienangebots zum Sozial- und Publicmanagement, Brandenburg 2015, S. 29 - 38
13. Sozialraumorientierung in der Sozialen Arbeit. In Kolhoff, L. (Hg.): Sozialraumorientierung in der Sozialen Arbeit. Dokumentation eines deutsch-französisch-italienischen Seminars, Aachen 2015, S. 12 - 29
14. Beiträge in Bettig, U., Christa, H., Faust, W., Goldstein, A., Kolhoff, L., Wiese, B.: [Betriebswirtschaftliche Grundlagen in der Sozialwirtschaft](#), Baden-Baden 2013: Einleitung, S. 15-18; Finanzierung, S. 19-64; Wirksamkeit: Ressourcen, Leistungen, Wirkungen, S. 279-288; Beispiel einer Evaluation um die Wirksamkeit eines Projektes nachzuweisen 298-306; Angebotsentwicklung und Wirksamkeitsanalyse eines Projektes der Kinder und Jugendarbeit -das Modellprojekt „Pro 11“ in Wolfsburg S. 307-314
15. Stichwort Entscheidung, in: Grunwald, K., Horcher, G., Maelicke, B. (Hrsg.) : Lexikon der Sozialwirtschaft, 2. Auflage, Baden-Baden 2013, S. 289- 290
16. Stichwort Ressourcenmanagement in: Grunwald, K., Horcher, G., Maelicke, B. (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, 2. Auflage, Baden-Baden 2013, S. 842 – 844
17. Tradierte Strukturen und Wege, in Kolhoff, L., Tabatt-Hirschfeldt, A. (Hrsg.): Wirksame Wege im Sozialmanagement - theoretische Zugänge und Beiträge eines world cafes. Die 4. Braunschweiger Alumni-Tagung Sozialmanagement 2011, Aachen 2013, S. 10 – 18
18. Kolhoff, L.: Integrierte Entwicklung in den Kommunen: Mehrwert durch Beteiligung und Netzwerke, in: Hartwig, J., Kroneberg, D. W.: Urban Governance und Stadttrendite: Chancen für die kommunale Wohnungspolitik, Reihe Planung und Organisation (P 11) des Deutschen Vereins für öffentliche und private Fürsorge, Berlin 2012
<http://www.deutscher-verein.de/front-page/publikationen/urban-governance-und-stadttrendite-chancen-fur-die-kommunale-wohnungspolitik/>
19. [Soziale Arbeit und Sozialmanagement](#), in: Bieker, R., Vomberg, E. (Hrsg.): Management in der Sozialen Arbeit, Kohlhammer, Stuttgart 2012, S. 11 - 33

Ludger Kolhoff, Dr. phil., Professor für "Soziales Management"
Veröffentlichungen

20. Das Modellprojekt „Peer work als Chance – die Sicht der StandortbetreuerInnen – in: Bassarak, H., Schneider, A., (Hrsg.): Forschung und Entwicklung im Management sozialer Organisationen, Augsburg 2012, S. 145 -172
21. Synergetik und Sozialmanagement, in: Wöhrle A. (Hrsg.): Auf der Suche nach Sozialmanagementkonzepten und Managementkonzepten für und in der Sozialwirtschaft - Eine Bestandsaufnahme zum Stand der Diskussion und Forschung in drei Bänden, Band 3: Entwürfe mit mittlerer Reichweite und Arbeiten an den Nahtstellen, Augsburg 2012, S. 69 – 96
22. Einführung in die Tagung: Wirksamkeit der Sozialwirtschaft, in: Kolhoff, L. Tabatt-Hirschfeldt, A.: Wirksamkeit der Sozialwirtschaft - Die dritte Wolfenbüttler Alumni-Tagung Sozialmanagement, Hohengehren 2011, S. 5 – 12
23. Versorgung steuern im Zusammenwirken. Regional Governance in der Jugendarbeit, in: Land Steiermark, Fachabteilung 6A – Landesjugendreferat (Hrsg.): Jugendarbeit vor Ort. Versuch einer interdisziplinären Auseinandersetzung, Graz 2011, S. 65 -86, Neuabdruck in: Land Steiermark, AG 6 Bildung und Gesellschaft; FA Gesellschaft – Referat Jugend (Hrsg.): jugendarbeit: neu gestalten. Versuch einer interdisziplinären Auseinandersetzung, Graz 2016, S. 93 - 114
24. Die Wohlfahrtspflege im Spannungsfeld von Ökonomie und sozialer Verantwortung, in: Wendt, W.R. (Hrsg.): Sozialwirtschaftliche Leistungen. Versorgungsgestaltung und Produktivität. Ziel Verlag, Augsburg 2011, S. 75 – 87
25. Synergetik in der Wohlfahrtsproduktion, in: Wendt, W.R. (Hrsg.) Wohlfahrtsarrangements - Neue Wege in der Sozialwirtschaft, Baden-Baden 2010, S. 115 - 130.
26. Beiträge in: Kolhoff, L., Tabatt-Hirschfeld, A., Wirtschaftlich denken, vernetzt handeln, kompetent das Soziale managen, Institut für Fort- und Weiterbildung sozialer Berufe e. V., Braunschweig 2009: Wirtschaftlich denken, vernetzt handeln, kompetent das Soziale managen, S. 5 – 14, Der Master of Social Management an der FH Braunschweig/ Wolfenbüttel, S. 115 -128 
27. Ausbildung und Praxis im Bereich der Behindertenhilfe in Südostniedersachsen mit Fokus auf das „Persönliche Budget“ in: Kolhoff, L., Assmann, Th.: Soziale Arbeit mit Menschen mit Behinderung in Deutschland, Frankreich und Italien – Dokumentation eines deutsch-französisch-italienischen Austauschseminars, Schneider Verlag, Hohengehren 2009, S. 7 - 26
28. Hochschulausbildung im Bereich des Sozialmanagements in der Sozialwirtschaft – Bestandsaufnahme, Konzepte, Perspektiven, in: Bassarak, H., Wöhrle, A. (Hrsg.): Sozialwirtschaft und Sozialmanagement im deutschsprachigen Raum, Augsburg 2008, S. 78 – 87
29. Sozialmanager, Netzwerker zwischen Sozialer Arbeit und den gesellschaftlichen Funktionssystemen, in: Bassarak, H., Wöhrle, A. (Hrsg.): Sozialwirtschaft und Sozialmanagement im deutschsprachigen Raum, Augsburg 2008, S. 97 – 100

Ludger Kolhoff, Dr. phil., Professor für "Soziales Management"
Veröffentlichungen

30. Aktivitätspotentiale junger Menschen in der Jugendarbeit, Teil 2 – Die Sicht der StandortbetreuerInnen, in: Maul, K., Kolhoff, L., Lobermeier O., Strobl R., Aktivitätspotentiale junger Menschen in der Jugendarbeit, Eine empirische Studie über Partizipationsformen benachteiligter junger Menschen in Projekten der Jugendarbeit, Paritätischer Niedersachsen e.V., Paritätisches Jugendwerk (Forschungsbericht), Wolfenbüttel 2008, S. 55 – 71
31. Stichwort: Bundesarbeitsgemeinschaft Sozialmanagement/ Sozialwirtschaft an Hochschule e.V. (BAG-SMW), in: Maelicke, B. (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden 2008, S. 157
32. Stichwort Businessplan , in: Maelicke, B. (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden 2008, S. 170 – 172, 2. Auflage, Grunwald, K., Horcher, G., Maelicke, B. (Hrsg.), Baden-Baden 2013, S. 188 – 191
33. Stichwort EDV, in: Maelicke, B. (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden 2008, S. 269 – 270
34. Stichwort Existenzgründung, in: Maelicke, B. (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden 2008, S. 324 – 326, 2. Auflage, Grunwald, K., Horcher, G., Maelicke, B. (Hrsg.), Baden-Baden 2013, S. 327 – 329
35. Stichwort Projekt, in: Maelicke, B. (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden 2008, S. 802 – 803, 2. Auflage, Grunwald, K., Horcher, G., Maelicke, B. (Hrsg.), Baden-Baden 2013, S. 796 – 801
36. Stichwort Projektmanagement, in: Maelicke, B. (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden 2008, S. 803 – 807, 2. Auflage, Grunwald, K., Horcher, G., Maelicke, B. (Hrsg.), Baden-Baden 2013, S. 801 – 802
37. Stichwort Projektorganisation, in: Maelicke, B. (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden 2008, S. 807 – 808, 2. Auflage, Grunwald, K., Horcher, G., Maelicke, B. (Hrsg.), Baden-Baden 2013, S. 802 – 805
38. Stichwort Spieltheorie, in: Maelicke, B. (Hrsg.): Lexikon der Sozialwirtschaft, Baden-Baden 2008, S. 965 – 969, 2. Auflage, Grunwald, K., Horcher, G., Maelicke, B. (Hrsg.), Baden-Baden 2013, S. 982 – 986
39. Regional Governance in der Jugendarbeit- Jugend in der Region, in: Bassarak, H., , Haller, S., Rohde, B.: ... gegen den Wind steuern, Quo vadis Jugendarbeit?, Darmstadt 2007, S. 235 – 248
40. Regionale Jugendarbeit- Wege in die Zukunft, in: Kolhoff, L., Wendt, P.-U., Bothe, I.: Regionale Jugendarbeit, Wege in die Zukunft, VS-Verlag, Wiesbaden 2006, 5 – 19
41. Cambiamenti radicali nel welfare tedesco, in: Angeli, F.: Nuove solidarietà nell' allargamento dell'Unione europea, Milano 2006, S. 91 - 109

Ludger Kolhoff, Dr. phil., Professor für "Soziales Management"
Veröffentlichungen

42. Der „Master of Social Management“ an der FH Braunschweig/ Wolfenbüttel, in: Bockisch, S.: (Hrsg.) 100 Jahre Ausbildung zum sozialen Beruf - Geschichte und Gegenwart des Fachbereichs Sozialwesen, Braunschweig 2005, S. 115 – 122
43. Die offene Jugendarbeit gerät unter Rechtfertigungszwang; in: Kolhoff, L.: Entwicklung der offenen Jugendarbeit in Wolfsburg - im Spannungsfeld von Nutzern, Sozialarbeit, Kommune und Organisationsentwicklung, Wiesbaden 2005, S. 7 -12
44. Problemfelder in der offenen Jugendarbeit und Folgerungen für das Wolfsburger Modellprojekt; in: Kolhoff, L.: Entwicklung der offenen Jugendarbeit in Wolfsburg - im Spannungsfeld von Nutzern, Sozialarbeit, Kommune und Organisationsentwicklung, Wiesbaden 2005, S. 18 -22
45. Aktionsforschung zur Organisationsentwicklung der offenen Jugendarbeit im Wolfsburger Modellprojekt, in: Kolhoff, L.: Entwicklung der offenen Jugendarbeit in Wolfsburg - im Spannungsfeld von Nutzern, Sozialarbeit, Kommune und Organisationsentwicklung, Wiesbaden 2005, S. 48 – 83
46. Schlusswort: in: Kolhoff, L.: Entwicklung der offenen Jugendarbeit in Wolfsburg - im Spannungsfeld von Nutzern, Sozialarbeit, Kommune und Organisationsentwicklung, Wiesbaden 2005, S. 83- 91
47. Der bundesdeutsche Sozialstaat im Umbruch, in: Kolhoff, L. Beck, R., Hege, M, Sandmann, J, Engelhardt, H.D.: Zwischen Ökonomie und sozialer Verantwortung, Augsburg 2005, S. 11 -31
48. Der EU-Beitritt von acht mittel- und osteuropäischen Ländern- eine Herausforderung für die Sozialwirtschaft in Deutschland, in: Kolhoff, L., Gruber, Chr.: Die EU-Erweiterung-Herausforderungen für die Sozialwirtschaft, Ziel Verlag, Augsburg 2005, S. 7 – 28
49. Sozialarbeit im Zeitalter der Europäisierung, nationenübergreifende Probleme und europäische Handlungsansätze in: Kolhoff, L. (Hrsg.) Sozialarbeit im Zeitalter der Europäisierung, , Schneider Verlag, Hohengehren 2003, S. 9 – 23
50. Dokumentation eines deutsch-französisch-italienischen Austauschseminars in der Zeit vom 2. – 6.4.02 in Braunschweig, Wolfsburg und Wolfenbüttel/ Deutschland, Schneider Verlag, Hohengehren 2003
51. mit Kriegel, M.: Führungskräfte in sozialen Unternehmen, Anforderungen und Qualifikationserfordernisse, in: Brückers, R.: Tandem QM, Das integrierte QM-Konzept in der Sozialen Arbeit, Bonn 2003, S. 124 – 129
52. Beiträge in Kolhoff, L. (Hrsg.): Ausbildungs-, Qualifizierungs- und Beschäftigungsmaßnahmen für Jugendliche und junge Erwachsene in der Region Südostniedersachsen, Dokumentation eines deutsch-französisch-italienischen Austauschseminars, Schneider Verlag Hohengehren, 2001: Seminareinführung, S. 7 – 12; Zur Notwendigkeit der deutsch-französisch-italienischen Hochschulzusammenarbeit vor dem Hintergrund sozialpolitischer Veränderungen in Europa, S. 13 – 25; Ausbildungs-, Qualifizierungs- und Beschäftigungsmaßnahmen für Jugendliche und junge Erwachsene in Deutschland, S. 26 – 41; Seminareinauswertung, S. 66 – 72

Ludger Kolhoff, Dr. phil., Professor für "Soziales Management"
Veröffentlichungen

53. Modelle der Gemeinwesenarbeit – Soziale Stadterneuerung in Berlin – Ein Beispiel-, in: Overwien, B. (Hrg.): Lernen und Handeln im globalen Kontext, IKO Verlag, Frankfurt a.M. 2000, S. 160 – 174
54. Wie arbeite ich wirksam und wirtschaftlich? - Ökonomisierung des Sozialen - eine Herausforderung für die Soziale Arbeit, in: Bassarak, H., (Hrg): Offene Jugendarbeit im ländlichen Raum – Grundlagen und aktuelle Handlungskonzepte, Fortis Verlag, Köln-Wien-Aarau 2000, S. 177 – 203
55. Modulare Ausbildungsansätze zum Sozialen Management an Fachhochschulen in: Wendt, W. R.: Sozialwirtschaft und Sozialmanagement in der Ausbildung, Nomos Verlag, Baden-Baden 1999, S. 141 – 160
56. Neue Trainingsfelder berufspädagogischen Handelns, in: Meschenmoser, H., Plickat, D.: Innovationen im Dialog: Arbeit, Wirtschaft, Technik und Haushalt i. d. Schule der Zukunft, Schneider Verlag Hohengehren 1999, S.136 – 143
57. Beiträge in: Kolhoff L. (Hrsg.): Organisation sozialer Einrichtungen in Deutschland, Frankreich und Italien, eine Dokumentation des deutsch-französisch-italienischen Seminars vom 21. – 25.10.97 an der FH - Braunschweig / Wolfenbüttel; Institut für Fort- und Weiterbildung sozialer Berufe e. V., Braunschweig 1997: Vorbemerkung, Einführung, S. 1 – 9, The Organisation of Social Work in the Federal Republic of Germany, S. 10 – 16; Zur Auswahl der besuchten Einrichtungen, S. 40 – 44; Resümee, S. 68 – 70
58. Prozesse der Organisationsentwicklung in der offenen Sozialarbeit, Bericht der Arbeitsgruppe II der Tagung: Offene Sozialarbeit der Diakonie im Umbruch, in: Ev. Akademie Loccum, Offene Sozialarbeit der Diakonie im Umbruch - Ökonomisierung ohne Alternativen? Dokumentation einer Tagung der Evangelischen Akademie Loccum und dem Diakonischen Werk der Evangelischen Kirche in Deutschland, Stuttgart vom 5. bis 7. Mai 1997, Loccumer Protokolle 13/97, Loccum 1997, S. 101 - 105
59. Nichttriviale Steuerungsansätze im sozialen Sektor, in: Luthé, E.-W. (Hrg.), Autonomie des Helfens, Nomos Verlag, Baden-Baden 1997, S. 78 – 108
60. Les Dispositifs sociaux, in: Institut Supérieur des Humanités appliquées (Hrg.), Insertion socio-professionnelle et Travail Social, Mons (Belgien) 1995, S. 65ff.
61. Projektmanagement sozialer Dienstleistungen im Rahmen von sozialen und ökologisch orientierten Bauprojekten. Ein Problemaufriß, in: Wohnbund (Hrg.), Wohnpolitische Innovationen 93, Darmstadt 1993, S. 91 – 100
62. Energieversorgung im stadtökologischen Modellvorhaben „Kreuzberg Block 103“, in: Wohnbund (Hrg.), Wohnpolitische Innovationen 92, Darmstadt 1992, S. 71 – 78
63. Berufliche Qualifizierung im informellen Sektor im Rahmen der Stadterneuerung in Berlin-Kreuzberg, in: Wohnbund (Hrg.), Wohnpolitische Innovationen 91, Darmstadt 1991, S. 261 – 269
64. Anregungen zu wohnpolitischen Innovationen aus Italien, in: Wohnbund (Hrg.), Wohnpolitische Innovationen 1990, Darmstadt 1990, S. 71 – 75

Ludger Kolhoff, Dr. phil., Professor für "Soziales Management"
Veröffentlichungen

65. Gibt es Entsprechungen zwischen der Bildungsproblematik im informellen Sektor der Dritten Welt und im Alternativsektor bzw. bei der Schattenwirtschaft in den Industrieregionen, in: Evangelische Akademie Bad Boll, Protokoll der Tagung: Überlebenssicherung durch Qualifizierung, neue Ansätze beruflicher Bildung in der Dritten Welt, Bad Boll 1988, Protokolldienst 29/89, S. 42 – 47

66. Thesen zur Entwicklung des informellen Sektors in den Industrieländern, in: Evangelische Akademie Bad Boll, Reader zur Tagung: Überlebenssicherung durch Qualifizierung, Bad Boll 1988, S. 89 - 97

67. zus. mit Gahlbeck, E., Kirche und Hausbesetzungen „Chronologie“ in: Gemeindeberatung im Kirchenkreis Kreuzberg (Hrg.), Kirche und Hausbesetzungen, Berlin 1984, S. 1-100

68. Übernahme und Rettung von leerstehenden Häusern durch Selbsthilfegruppen, in: Arbeitsgemeinschaft katholischer Studenten und Hochschulgemeinden (Hrg.): Wohngemeinschaft leben und verändern, Band 6, Bonn 1982, S. 183 – 186

Zeitschriftenaufsätze

1. Gewandelte Strukturen brauchen verändertes Denken, in: SOZIALwirtschaft, Zeitschrift für Führungskräfte in sozialen Unternehmungen, 3/ 2013, S. 36-37

2. Die Ökonomisierung des Sozialen, in: NeuErkeröder Blätter, Heft 87, März 2012, S. 14 – 15

3. Leistungserbringung und soziale Verantwortung in der Wohlfahrtspflege, in: Gilde rundbrief, Gilde Soziale Arbeit, Hamburg 2011, Heft 2, 65.Jg., S. 31 – 38

4. Innovationen durchsetzen – Das Konzept der Regional-Governance in der Sozialen Arbeit, in: Blätter der Wohlfahrtspflege 6/2010, S. 217 – 220

5. mit Kolhoff-Kahl, I.: Angebotsentwicklung, Innovationen durch Projekte, in: Sozialwirtschaft, Zeitschrift für Sozialmanagement 2/2010, S. 27 – 30

6. Sozialmanagement studieren, in: Sozialwirtschaft, Zeitschrift für Sozialmanagement 1/2010, S. 14 – 16

7. Leistungserbringer, Marketing gefragt, in: Sozialwirtschaft, Zeitschrift für Sozialmanagement 6/2008, S. 11 – 13

8. Selbstständigkeit in der Sozialen Arbeit – Der Trend zum sozialen Markt und zur Geldleistung begünstigen Existenzgründungen, in: Blätter der Wohlfahrtspflege 6/ 2007, S. 203 – 205

9. Über die Notwendigkeit des Sozialmanagements, Forum SOZIAL 2/2004, S. 32

10. Die Ausbildung zum „Master of Social Management“ – ein Beispiel, Forum SOZIAL 2/2004, S. 33 – 34

11. Wo Geld verdient wird, wächst Konkurrenz, epd sozial, 11/2203, S. 5

Ludger Kolhoff, Dr. phil., Professor für "Soziales Management"
Veröffentlichungen

12. Bundesarbeitsgemeinschaft – Neue Themen, neue Strategie, in SOZIALwirtschaftaktuell, 20/2003, S. 3
13. Sozialmanager brauchen Sozialinformatik in SOCIALmanagement, Zeitschr. Für Sozialwirtschaft, 3/2003, S.9-11
14. Qualität und Qualitätsentwicklung im Personalmanagement sozialer Einrichtungen und Diensten, in Theorie und Praxis der Sozialen Arbeit 1/2003, S. 55 – 60
15. zusammen mit Schwarz, G.: Anforderungen an die Ausbildung, in Sozialmagazin 11/2002, S. 32 ff
16. zus. Mit Kriegel, W.: Führungskräfte-Personalentwicklung in: Theorie und Praxis der Sozialen Arbeit 5/2002, S.359 -363
17. Akkreditierung und Evaluation von Bachelor- und Masterstudiengängen – Positionen einer Fachtagung in: Theorie und Praxis der Sozialen Arbeit 2/02, S. 148 – 150
18. Akkreditierung: Dreisprung, in SOZIALwirtschaft aktuell 5/2002, S. 2 – 4
19. Postgradualer „Master of Social Management“ – Das erste Akkreditierungsverfahren in der Bundesrepublik Deutschland, in Soziale Arbeit 3/ 2002, S. 104 – 109
20. Mediation und Sozialarbeit, Besprechung der Publikation: Marx, A.: Mediation und Sozialarbeit. Konflikte kooperativ lösen. Eigenverlag des Deutschen Vereins für öffentliche und private Fürsorge, Frankfurt/M. 1999, in: Theorie und Praxis der Sozialen Arbeit 11/01, S. 437 – 438 und Soziale Arbeit 5/ 2000, S. 198
21. Mediation in der Sozialen Arbeit, in: Soziale Arbeit 3/2001, S. 82-88
22. Organisationsentwicklung – Bitte stören, in: Sozialmanagement-Magazin 2/2001, S. 18, 19
23. Der informelle Sektor- Alternative Beschäftigungsformen außerhalb des ersten und zweiten Arbeitsmarktes, in: Theorie und Praxis der Sozialen Arbeit 7/ 2000, S. 254 – 259
24. Schlüsselbegriffe des Systemischen Sozialmanagements, in: Soziale Arbeit 6/ 2000, S. 208 – 214 und in: Bassarak, H., Steppuhn, U.D., (Hrsg.): Angewandte Forschung und Entwicklung an Fachhochschulen Sozialer Arbeit, Edition der Hans-Böckler-Stiftung 56, Düsseldorf 2002, S. 65 – 78
25. Sozialpolitische Veränderungen in Europa, Auswirkungen auf die Studieninhalte des Sozialen Managements, in: Soziale Arbeit 3/99, S. 74 – 80
26. Vermittlung von Elementen des Sozialen Managements zur Stärkung von Handlungskompetenzen in der Sozialen Arbeit, in: Theorie und Praxis der Sozialen Arbeit, 2/99, S. 68 – 74. (Eine ausführliche Fassung erschien unter dem Titel: Vermittlung von Elementen des Sozialen Managements zur Festigung von Handlungskompetenzen in der Sozialen Arbeit, in: Rundbrief der Gilde Sozialer Arbeit, Handlungskompetenzen professioneller Sozialer Arbeit in Zeiten gesellschaftlicher Umbrüche, Sonderheft 1/98, S. 35 - 50)

Ludger Kolhoff, Dr. phil., Professor für "Soziales Management"

Veröffentlichungen

27. Ökologisches, koevolutionäres Handeln im sozialen Bereich, in: Soziale Arbeit, 12/98, S. 398 - 405
28. Ansätze der Gemeinwesenarbeit für eine Integration von Spätaussiedlern?, in: Theorie und Praxis der Sozialen Arbeit, 6/98, S. 221 – 226
29. Die Selbsthilfeprojekte des Martinswerks in Berlin, in: Wohnbundjournal Nr. 4: S. 4 - 6 und Nr. 5: S. 10 - 12, Darmstad 1985

Rezensionen

1. Julia Würtz: Zur Förderung einer europäischen Werteorientierung bei Jugendlichen. Eine qualitative Untersuchung über die europäischen Werteorientierungen von Jugendlichen und Analyse ihrer Bedeutung für die europabezogene Bildung. Julius Klinkhardt Verlagsbuchhandlung (Bad Heilbrunn) 2014. 299 Seiten. ISBN 978-3-7815-1984-8. www.socialnet.de/rezensionen/17385.php
2. Stefan Schaub, Michael Trappe: Unternehmerische Selbstständigkeit in der Sozialen Arbeit. Nomos Verlagsgesellschaft (Baden-Baden) 2014. 300 Seiten. ISBN 978-3-8487-1269-4. In: socialnet Rezensionen, ISSN 2190-9245, <http://www.socialnet.de/rezensionen/17851.php>
3. Monika Köppel: Existenzgründung in der sozialen Arbeit. Soziale Arbeit als selbstständiger Leistungserbringer <http://www.socialnet.de/rezensionen/5761.php>
4. Walter Lorenz: Perspectives on European Social Work. From the birth of the nation state to the impact of globalisation www.socialnet.de/rezensionen/4267.php
5. Marx, A.: Mediation und Sozialarbeit. Konflikte kooperativ lösen. Eigenverlag des Deutschen Vereins für öffentliche und private Fürsorge, Frankfurt/M. 1999, in: Theorie und Praxis der Sozialen Arbeit 11/01, S. 437 – 438 und Soziale Arbeit 5/ 2000, S. 198

Studienbriefe und Seminarunterlagen

1. mit Tabatt-Hirschfeldt, A.: Governance in der Sozialwirtschaft, Service-Agentur des Hochschulverbandes Distance Learning, Brandenburg 2016
2. mit Heister, W.: Außenfinanzierung, Sponsoring und Fundraising, Service-Agentur des Hochschulverbandes Distance Learning, Brandenburg 2016
3. Finanzierung durch die öffentliche Hand, 3. vollständig überarbeitete Auflage, Service-Agentur des Hochschulverbandes Distance Learning, Brandenburg 2016
4. Zuschüsse und Pflegesätze als öffentliche Finanzierungsformen. 3. vollständig überarbeitete Auflage, Hochschulverbund Distance Learning, Brandenburg 2016
5. Projektmanagement: Umsetzungs- und Evaluationstechniken, 2. Auflage, Service-Agentur des Hochschulverbandes Distance Learning, Brandenburg 2013

Ludger Kolhoff, Dr. phil., Professor für "Soziales Management"
Veröffentlichungen

6. Urban-Security-Service-Management, online Modul 08 des European Diploma in Urban Security, Ostfalia- Hochschule für angewandte Wissenschaften, Wolfenbüttel 2013
7. Existenzgründung im sozialen Bereich: Anforderungen und Rahmenbedingungen, Unternehmensgründung und Entrepreneurship, 4., stark überarbeitete Auflage, Service-Agentur des Hochschulverbandes Distance Learning, Brandenburg 2013
8. Organisation und Management des Sozialen, online Modul 07 des B. A. Soziale Sicherung, Inklusion, Verwaltung (BASS), Hochschule Fulda, Fulda 2013
9. Persönliche und konzeptionelle Anforderungen an Existenzgründungen, Unternehmensgründung und Entrepreneurship, 3. Auflage, Service-Agentur des Hochschulverbandes Distance Learning, Brandenburg 2012
10. Diagnose- und Planungstechniken des Projektmanagements, Service-Agentur des Hochschulverbandes Distance Learning, Brandenburg 2010
11. Umsetzungs-, und Evaluationstechniken des Projektmanagements, Service-Agentur des Hochschulverbandes Distance Learning, Brandenburg 2005
12. Organisationsanalyse, 2. überarb. und erw. Auflage, Service-Agentur des Hochschulverbandes Distance Learning, Brandenburg 2005
13. zusammen mit Vollmer, M.: Ökonomische und rechtliche Rahmenbedingungen der Existenzgründung, Service-Agentur des Hochschulverbandes Distance Learning, Brandenburg 2001
14. Persönliche und konzeptionelle Anforderungen an Existenzgründungen, 2. überarb. Auflage, Service-Agentur des Hochschulverbandes Distance Learning, Brandenburg 2003
15. Ziele, Entwicklungslinien, Voraussetzung und Methoden der Organisationsentwicklung, Service-Agentur des Hochschulverbandes Distance Learning, Brandenburg 2000
16. zusammen mit Schellberg, K.: Private Institutionen und Haushalte als Finanzierungsquellen: Klassische und moderne Finanzierungsformen, Service-Agentur des Hochschulverbandes Distance Learning, Brandenburg 2000
17. Zuschüsse und Pflegesätze als öffentliche Finanzierungsformen. Service-Agentur des Hochschulverbandes Distance Learning, Brandenburg 2016
18. Finanzierung durch die öffentliche Hand, 2. überarb. Auflage, Service-Agentur des Hochschulverbandes Distance Learning, Brandenburg 2016
19. CD-ROM zu den Grundelementen des Sozialen Managements III und IV, Projekt- und Personalmanagement sozialer Dienstleistungen, - Seminarunterlagen, in : Institut für Fort- und Weiterbildung sozialer Berufe e. V., Braunschweig 2000
20. Grundelemente des Sozialen Managements III und IV, Projekt- und Personalmanagement sozialer Dienstleistungen, - Seminarunterlagen, in : Institut für Fort- und Weiterbildung sozialer Berufe e. V., Braunschweig 1999

Ludger Kolhoff, Dr. phil., Professor für "Soziales Management"
Veröffentlichungen

21. CD-ROM (mit Repetitorium) zu den Grundelementen des Sozialen Managements I und II Organisation und Finanzierung sozialer Einrichtungen, Institut für Fort- und Weiterbildung sozialer Berufe e. V., Braunschweig 1998

22. zus. mit Vollmer, M., Grundelemente des Sozialen Managements I und II, Organisation und Finanzierung sozialer Einrichtungen, - Seminarunterlagen, Institut für Fort- und Weiterbildung sozialer Berufe e. V., Braunschweig 1997, 133 S., (2. überarbeitete Auflage, Braunschweig 1998, 3. überarbeitete Auflage, Braunschweig 2001)

Vorträge (Auswahl aus den Jahren 2004 - 2018)

1. Care im Schatten: Was informell geleistet und bewirtschaftet wird, Vortrag auf der Tagung „Care: bezahlte und unbezahlte sozialwirtschaftliche Versorgung“ der Bundesarbeitsgemeinschaft Sozialmanagement / Sozialwirtschaft an Hochschulen e. V. und der Fachgruppe Sozialwirtschaft der Deutschen Gesellschaft für Soziale Arbeit in Kooperation mit dem Hochschulverbund Distance Learning, am 23.03.2018 in Wolfenbüttel

2. Einführung in die Tagung „Finanzielle Ressourcen der Sozialwirtschaft“ der Bundesarbeitsgemeinschaft Sozialmanagement / Sozialwirtschaft an Hochschulen e. V. in Kooperation mit dem Deutschen Verein für öffentliche und private Fürsorge e. V. und dem Hochschulverbund Distance Learning am 17.11.2017 an der Alice Salomon Hochschule Berlin

3. Planung, Steuerung und Evaluation von sozialraumorientierten Projekten Vortrag auf der Tagung Sozialwirtschaft und Sozialplanung im lokalen Raum der Bundesarbeitsgemeinschaft Sozialmanagement / Sozialwirtschaft an Hochschulen e. V. in Kooperation mit dem Deutschen Verein für öffentliche und private Fürsorge e. V., dem Hochschulverbund Distance Learning und der HAW-Hamburg am 18.05.2017 in Hamburg

4. Stadtteil in der Schule, Vortrag auf der Sitzung des Schulausschusses der Stadt Braunschweig am 17.3.2017 in Braunschweig

5. Einführung in die Tagung „[Governance in der Sozialwirtschaft](#)“ der Bundesarbeitsgemeinschaft Sozialmanagement/ Sozialwirtschaft an Hochschulen e. V. in Kooperation mit dem Deutschen Verein für öffentliche und private Fürsorge e. V. und dem Hochschulverbund of Distance Learning e.V., am 2.12.2016 in Berlin

6. Stadtteil in der Schule – Strategie und Handlungsanalyse einer kindheitsbezogenen Armutsprävention – [Internationale Arbeitsgemeinschaft Sozialmanagement / Sozialwirtschaft](#), Fachkongress in Feldkirchen/Österreich, Februar 2016, [Programm](#)

7. Management and social services organization in German welfare system, Trieste 2015

8. Community organization in the field of social work, Trieste 2015

9. Inklusion und Sozialraumorientierung, Berlin 2015 [Klick 1](#) [Klick 2](#)

10. „[Stadtteil in der Schule](#)“ -[Sozialräumliche Armutsprävention](#), 20. Deutscher Präventionstag am 09.06.2015 in Frankfurt, Frankfurt 2015

Ludger Kolhoff, Dr. phil., Professor für "Soziales Management"
Veröffentlichungen

11. Wie Inklusion gelingen kann, Berlin 2014
12. Sozialraumorientierung in der Sozialen Arbeit, Wolfenbüttel 2014
13. Community organisation in the field of social work with people with disabilities, Wolfenbüttel 2014
14. Stadtteil in der Schule - Strategie und Handlungsanalyse einer kindsbezogenen Armutsprävention, Vortrag auf dem internationalen INAS- Fachkongress 2016, Zukunftsstrategien der Sozialwirtschaft und des Sozialmanagements in Theorie, Forschung und Praxis am 24.02.2016 Feldkirchen in Kärnten/ Österreich
15. Gründen in der Sozialwirtschaft, Wildeshausen 2013
16. Management and social services organization in German welfare system, Trieste 2013
17. Mehrwert der Sozialwirtschaft, Freiburg 2012
18. [Sozialraumorientierung in der Eingliederungshilfe. Die Umsetzung der UN-Behindertenrechtskonvention und ihre Auswirkungen, Hannover 2012](#)
19. [Organisationsentwicklung und Wirksamkeitsanalyse in der Kinder- und Jugendarbeit, Berlin 2012](#)
20. Integrierte Entwicklung in Kommunen: Mehrwert durch Beteiligten und Netzwerken, Bremen 2012
21. Sozialraumanalyse und Netzwerkbildung in der Behindertenhilfe, Bad Nenndorf 2011
22. Wertschöpfungssteigerung in der Freien Wohlfahrtspflege - Versorgung sichern im Zusammenwirken, Linz 2011
23. Leistungserbringung und soziale Verantwortung in der Wohlfahrtspflege, Bielefeld 2011
24. Die demographische Entwicklung und ihre Auswirkungen auf die Soziale Arbeit. Wolfenbüttel 2011
25. Wirksamkeit der Sozialwirtschaft, Wolfenbüttel 2010
26. Mobilität und Daseinsvorsorge, Salzgitter 2010
27. Regional Governance in der Jugendarbeit – Versorgung steuern im Zusammenwirken, Seckau 2010
28. Die Freie Wohlfahrtspflege als Produzent sozialer Dienstleistungen - im Spannungsfeld von Ökonomie und sozialer Verantwortung, Stuttgart 2010

Ludger Kolhoff, Dr. phil., Professor für "Soziales Management"
Veröffentlichungen

29. Stadt- und Regionalentwicklung und die Bewältigung sozialer Probleme, Beijing 2009
30. Veränderungen der Wohlfahrtsproduktion, Braunschweig 2009
31. Dienstleistung und soziale Verantwortung in Zeiten von Konkurrenz und Wettbewerb im Bereich der Wohlfahrtspflege, Hannover 2009
32. Versorgung steuern per Aushandlung und im Zusammenwirken- Regionale Governance in der sozialwirtschaftlichen Praxis der Jugendarbeit - Wiesbaden 2009
33. Wirtschaftlich denken, vernetzt handeln, kompetent das Soziale managen, Braunschweig 2008
34. Aktivitätspotentiale junger benachteiligter Menschen in der Jugendarbeit, Wiesbaden 2008
35. Der „Master of Social Management“ an der Fachhochschule Braunschweig/ Wolfenbüttel, Sozialmanager: Netzwerker zwischen Sozialer Arbeit und den gesellschaftlichen Funktionssystemen, Luzern 2008
36. Soziale Arbeit mit Menschen mit Behinderung in der Region Südostniedersachsen – Braunschweig 2008
37. Peer work als Chance – Die Sicht der StandortbetreuerInnen – Hannover 2008
38. Studium der Sozialarbeit/ Sozialpädagogik an der FH Braunschweig/ Wolfenbüttel, Trieste 2007
39. Gemeinwesen- und Jugendarbeit, Berlin 2006
40. Kindheit, Jugend und Bildung , Berlin 2006
41. Regional Governance in der Jugendarbeit, Leipzig 2006
42. Berufliche Bildung und Integration – Perspektiven unter der veränderten Landschaft der Eingliederungshilfe, Hannover 2006
43. Vom „Master of Social Management“ zum „Master of Social Work and Social Economics“, Poitiers 2006
44. Die Zukunft der Sozialen Dienste: Wie tragfähig sind Markt und Wettbewerb, Erfurt 2005
45. Tradition and Transition of the Welfare State of the German Federal Republic, Braunschweig 2005
46. Neukonzeption der offenen Jugendarbeit in Wolfsburg, Wolfsburg 2005

Ludger Kolhoff, Dr. phil., Professor für "Soziales Management"
Veröffentlichungen

47. Das System der sozialen Sicherung in Deutschland, Krakau 2004

48. Wissenschaftliche Begleitung des Modellprojekts „pro 11 in wob“, Wolfsburg 2004

49. Existenzgründung im sozialen Sektor, München 2004

50. Selbstorganisationsprozesse in der offenen Jugendarbeit, Hannover 2004

51. Der bundesdeutsche Sozialstaat im Umbruch, Trieste 2004